



ver.di

5. Konferenz Gewerkschaftliche Erneuerung

Gewerkschaften im Wandel der Zeit –
Beteiligungsorientierte Perspektive der
Gewerkschaftsarbeit

Gabriele Schmidt, Landesbezirksleiterin ver.di NRW am 14. Mai 2023



Ausgangsbasis 2005

- Bestandsaufnahme der Mitgliederverluste
- Prognosen Mitglieder (Alter, Branchen)
- Studien, Mitgliederbefragungen,
- Aufstellung anderer Gewerkschaften
- Erkenntnis: Weiter so? geht nicht!



ver.di

Fragestellungen:

- Sind wir noch zeitgemäß?
- Braucht es eine neue Ausrichtung?
 - Stellvertreterpolitik - Back to the Roots?
 - Politik versus Tarif?
 - Organizing und Aktive?
 - Sitzung - Betrieb/Straße?



ver.di

Ergebnis:

Wir müssen uns ändern, um erfolgreicher zu werden!

Wir wollen eine politische Kraft sein:

- handlungs-, durchsetzungsfähig,
- kampagnenfähig und streikbereit
- Back to the Roots – selbstorganisiert



ver.di

Praktische Beispiele:

- Organizingprojekt Immobilienwirtschaft
- Modulqualifizierung EA /HA Organizing
- „Werkstatt Erschließung“
- Nachwuchsförderung U 35
- Qualifizierung tarifliche Multiplikatorinnen
- Kampagnen und Aktionen



ver.di

Wirkung:

Unsere Arbeit hat Einfluss auf bundesweiten Veränderungsprozess:

- Organizing, Erschließungsarbeit
- Instrumente in Tarifrunden – TV E u. a.
- Beteiligungs- u/o Themenorientierung,
- Strukturveränderungen



ver.di

Prozess muss weitergehen:

- Zukunft des Ehrenamtes stärken
- Mitmachvorstände + offene Arbeitsgruppen
- Aktivenstrukturen aufbauen,
- Ortsvereine aktivieren
- Kampagnen gemeinsam durchführen

Kulturveränderungen brauchen Zeit!



ver.di

Ziel: Handlungsfähigkeit -

Wirtschaftsdemokratie – Widerstand

- Theorie gut – Umsetzung mangelhaft?
- demokratische Mehrheiten (innen - außen)
- Aktivenstrukturen in Tarifrunden/Betrieben
- Stabilität - offene Arbeitsstrukturen
- Ressourcenfrage: Zeit und Geld



ver.di

Veränderung braucht Krise o Vision:

- aufgrund der Krisen werden wir harte Verteilungskämpfe führen müssen
- Ich hoffe, das wir auch die Widerstandsfähigkeit aufbauen, um diese Kämpfe führen zu können